



Suomi-Espanja Seura r.y:n toimintasuunnitelma 2017

HYVÄKSYTTY syyskokouksessa 29.11.2016

1	Tiivistelmä	1
2	Tapahtumat	2
3	Muiden palvelujen ja toiminnan kehittäminen	2
3.1	Toimisto, arkisto, jäsenpalvelut ja jäsenedut.....	2
3.2	Kielikurssit	2
3.3	Yhteistoiminta Suomessa asuvien espanjalaisten kanssa	2
4	Viestintä.....	3
5	Talous	3
6	Hallinto, johtaminen ja yhteistyö.....	4

1 Tiivistelmä

Seuran tarkoituksena on Suomen ja Espanjan välisten suhteiden kehittäminen mm. tekemällä Espanjaa ja sen kulttuuria tunnetuksi Suomessa. Tarkemmin seuran tarkoitusta on kuvattu [säännöissä](#).

Vuoden 2017 toimintasuunnitelman keskiössä ovat **60-vuotisjuhlavuoden 2017** tapahtumat, juhlaulkaisu ja muu juhlavuoden viestintä- ja PR-toiminta. Juhlavuoden päätapahtumia ovat retki Oopperaan, Espanja Sí –fiesta, espanjalaisen elokuvan viikko ja juhlaillalliset. Muita jäsen- ja kulttuuritapahtumia järjestetään ympäri vuoden.

Kielikurssitoimintaa jatketaan nykyisissä puitteissa. **Muita palveluja**, kuten neuvontaa ja päivystystä, kehitetään käytettävissä olevien resurssien puitteissa.

Viestintässä huolehditaan SES-lehden korkeasta tasosta, ja sähköisiä välineitä hyödynnetään enenevässä määrin mm. jäsenpalvelujen välittämisessä.

Juhlavuosi näkyy **seuran taloudessa** merkittävästi normaalia suurempina toimintamenoina ja lievästi alijäämäisenä budjettina. Hallitus varmistaa riittävän maksuvalmiuden myös juhlavuoden aikana.

Hallinnossa keskeistä on aktivoida jäseniä hallitukseen ja avustamaan toiminnan järjestämisessä. Tehtävien ja kuormituksen jakoa kehitetään. Osa hallintotehtävistä voidaan ulkoistaa, mikäli talous antaa siihen mahdollisuuksia.

Jäsenmäärän kasvutavoite on 5-10 % vuodessa. Juhlavuoden laaja ohjelma tukee jäsenhankintaa ja nykyisten jäsenten tyytyväisyyden ylläpitoa.

Yhteistyötä kehitetään seuran kannalta keskeisten toimijoiden kanssa. Erityisen tärkeitä yhteistyökumppaneita ovat Club Español, Espanjan edustajat Suomessa sekä muut seuran tavoitteita tukevat järjestöt ja yritykset Suomessa ja Espanjassa.

2 Tapahtumat

Jäsenistön painopisteen takia tapahtumat keskittyvät pääkaupunkiseudulle, mutta vuonna 2017 järjestetään ainakin yksi tilaisuus Uudenmaan ulkopuolella. Lisäksi laajennetaan Espanjalaisen elokuvan viikon näytöksiä perinteisten paikkakuntien (Espoo, Helsinki, Tampere, Rovaniemi) lisäksi esimerkiksi Turkuun.

Runko vuoden 2017 tapahtumakalenterille

Aika	Tapahtumia
2017/1-3	Osasto Matka 2017 –tapahtumassa 19.-22.1. Retki Kansallisoppeeraan (Carmen) 2.2. Tilaisuus Espanjan matkailutoimistossa (Baskimaa?) Tutustuminen Riojan viineihin 1.3. (Wine cellar, Helsinki) SES-lehti 1/2017 helmikuussa.
2017/4-6	Kevätkokous (alustavasti 25.4.) Espanja Sí –fiesta 6.5. Kirjan talo, Helsinki SES-lehti 2/2017 toukokuussa. Kesäkauden avaus
2017/7-9	Syyskauden avaustilaisuus SES-lehti 3/2017 syyskuussa. Tilaisuus Espanjan matkailutoimistossa (Madrid?) Seminaari, aiheena mahdollisesti verotus
2017/10-12	Espanjalaisen elokuvan viikko lokakuussa Juhlavuoden illallinen 10.11. Ostrobotnia, Helsinki Juhlakirjan julkistaminen marraskuussa Pääkaupunkiseudun ulkopuolinen jäsentilaisuus Syyskokous marras-joulukuussa SES-lehti 4/2017 joulukuussa

3 Muiden palvelujen ja toiminnan kehittäminen

3.1 Toimisto, arkisto, jäsenpalvelut ja jäsenedut

Seuran arkisto ja kirjasto ovat tällä hetkellä Tilitoimisto Numeretin tiloissa. Lähi vuosien tavoitteena on vuokrata toimitila yhdessä jonkun muun yhteisön kanssa, mutta vuoden 2017 budjetissa ei siihen varauduta.

Suuria kehityshankkeita ei juhlavuonna käynnistetä. Tavoitteena on kuitenkin ottaa käyttöön uusi jäsenrekisteriohjelmisto, jolla voidaan tehostaa mm. jäsenmaksujen ja osallistumismaksujen hallintaa. Jäsenetujen valikoimaa laajennetaan saatujen kokemusten ja tarjousten pohjalta.

3.2 Kielikurssit

Seura jatkaa yhteistyötä Kieltenopetus McLin Ltd Oy:n kanssa, jolle on myönnetty oikeus tarjota Suomi-Espanja Seuran nimissä espanjan kielen kursseja (SES-kurssit). Kurssit ovat olleet suosittuja ja niiden tasoa pidetään hyvänä.

3.3 Yhteistoiminta Suomessa asuvien espanjalaisten kanssa

Club Españolin kanssa tehdään yhteistyötä tapahtumien järjestämisessä ja viestinnässä, ja myös kummitoiminnan jatkamista harkitaan. Seuran omia tilaisuuksia kehitetään niin, että espanjankielisten osallistuminen on helpompaa.

4 Viestintä

Juhlakirja esittelee Suomen ja Espanjan suhteita, seuramme vaiheita sekä espanjalaista kulttuuria ja elämää suomalaisesta ja espanjalaisesta näkökulmasta. Jäsenistöä kannustetaan osallistumaan juhlakirjan toimittamiseen omilla kirjoituksillaan. Juhlakirja on myös taloudellisesti merkittävä projekti, jonka rahoittamiseen etsitään sekä julkisia että yksityisiä avustuksia.

SES-lehti on edelleen seuran keskeinen ja hyvin arvostettu tiedotuskanava ja sitä julkaistaan neljä numeroa vuonna 2017. Lehteä kehitetään suunnitelmallisesti ja jäsenistön toiveet huomioiden. Sisällön ohella panostetaan ilmoitushankintaan.

Verkkoviestinnän merkitys kasvaa koko ajan, ja seura pyrkii hyödyntämään digitalisaation mahdollisuuksia jäsenpalveluiden kehittämisessä.

Seuran [nettisivujen](#) tavoitteena on antaa ajantasainen kuva seuran toiminnasta, mutta sivujen muu informaatio perustuu pääosin linkitykseen hyviin ja mahdollisimman ”pysyviin” alkuperälähteisiin. Nettisivujen ulkoasua ja tekniikkaa uudistetaan käytettävissä olevien resurssien puitteissa.

[Facebook-](#) ja [Twitter-](#)tileillä on huomattava merkitys erityisesti seuran järjestämien tapahtumien markkinoinnissa, ja niillä kommentoidaan aktiivisesti muitakin Espanjan ja espanjalaisen kulttuurin ajankohtaisia ilmiöitä.

Jäsentiedotteet tarjoavat mahdollisuuden ajankohtaisten asioiden viestintään lehden julkaisuaikojen ulkopuolella. Sähköisiä jäsentiedotteita lähetetään noin kerran kuukaudessa niille jäsenille, joiden sähköpostiosoite on seuran tiedossa.

5 Talous

Tarkkaa taloudenpitoa ja riskien hallintaa jatketaan, ja vuosibudjetoinnissa tähdätään yleensä tasapainoon tai pieneen ylijäämään. Juhlavuodelle 2017 budjetoidaan kuitenkin noin 1800 euron alijäämä. Tämä ei heikennä seuran kohtuullisen hyvää maksuvalmiutta, koska vuoden 2016 arvioidaan olevan vastaavasti ylijäämäinen.

Vuosijäsenten jäsenmaksut ovat edelleen keskeisin tulonlähde. Maksuja tarkistetaan kustannustason kehityksen mukaisesti. Vuodelle 2017 ehdotetaan lisäksi muutosta jäsenmaksurakenteeseen siten, että nuorille, vuoden 2017 aikana korkeintaan 30 vuotta täyttävälle jäsenille sekä jäsenen kanssa samassa osoitteessa asuville muille jäsenille (joille ei lähetettäisi jäsenlehteä) ehdotetaan 50 % alennusta normaaliin vuosijäsenmaksuun. Vuoden 2017 vuosijäsenmaksun suuruudeksi ehdotetaan 30 € (28 € vuosina 2013-2016), jolloin alennetut ”nuoriso- ja perhejäsenmaksut” olisivat 15 €.

Vuonna 2017 jatketaan toimenpiteitä tulolähteiden vahvistamiseksi. Keskeisiä, pääosin jo aiemmin identifioituja kohteita ovat:

- julkisen tuen maksimaalinen hyödyntäminen: OKM:ltä on haettu 3500 € avustusta, perustellen 2000 € kasvua seuran jäsenmäärän nousulla ja toiminta-aktiiviteettien laajenemisella erityisesti juhlavuonna 2017
- markkinoinnin tehostaminen jäsenmäärän kasvattamiseksi; ja nykyisen jäsenistön kytkeminen mukaan jäsenhankintakampanjaan
- sääntöjen 4§:n mukaisten kannattaja-, lahjoittaja- ja tukijäsenten rekrytointi

- ilmoitushankintaan panostaminen: tämä on erittäin haasteellista nykyisessä taloudellisen laman ilmapiirissä, mutta koko jäsenistön tuella ilmoitustulojen lisääminen on varmasti mahdollista
- uusien rahoituslähteiden etsiminen esimerkiksi sponsorisopimusten tai muiden yhteistyöhankkeiden kautta
- tapahtumien järjestelykustannuksia katetaan osittain osallistumismaksuilla, joissa jäsenhinta on muita edullisempi
- yhteistyö muiden Suomi-Espanja yhdistysten kanssa resurssien ja yhteistyön sekä tiedotuksen lisäämiseksi.

6 Hallinto, johtaminen ja yhteistyö

Seura toimii lähes 100-prosenttisesti vapaaehtois pohjalla ja talkooperiaatteella. Tämä on myös lähivuosien peruslähtökohta, mutta edellyttää sitä, että tehtäviä pystytään jakamaan huomattavasti nykyistä laajemmalle.

Hallituksen jäsenillä on omat vastuualueensa ja suurien tapahtumien ja kehityshankkeiden valmisteluun nimetään lisäksi työparit tai -ryhmät. Hallitus pyrkii kokonaisuutena toimimaan mahdollisimman yhtenäisenä tiiminä.

Toiminnan laajentuminen lisää tarvetta joidenkin hallinnollisten tehtävien ulkoistamiselle, jotta hallituksen jäsenten työtä voidaan paremmin kohdistaa toiminnan sisältöön.

Yhteistyösuhteita kehitetään ja hyödynnetään määrätietoisesti. Hallitus harkitsee tapauskohtaisesti resurssien käyttöä suhteessa tavoiteltaviin tuloksiin.

Esimerkkejä yhteistyötahoista ovat:

- Club Español (kummitoiminta, muut yhteistilaisuudet ym.)
- Espanjan suurlähetystö (elokuvaviikon ym. kulttuuritapahtumien järjestäminen) ja sen piirissä toimivat Espanjan Matkailutoimisto (jäsentapahtumat, matkamessuyhteistyö) ja Kaupallinen toimisto (esim. yhteistyö seminaarien ja tapahtumien järjestämisessä)
- Ulkoministeriö ja muut suomalaiset viranomaiset (yhteistyö tapahtumien järjestämisessä esim. alustusten tai tilojen muodossa)
- suomalaiset yritykset (yhteistyö tilaisuuksien järjestämisessä tai markkinoinnissa, potentiaaliset tukijäsenet)
- Suomi-Seura sekä Espanjassa toimivat suomalaisten yhteisöt, yritykset ja viranomaiset (asiantuntemuksen hyödyntäminen neuvonnassa ym.)
- Ystävyysseurojen Liitto ja muut ystävyysseurat (toiminnan kehittäminen, yhteistyö tiedotuksessa, markkinoinnissa ja tilaisuuksien järjestelyissä ja mahdollisesti hallintotehtävien hoidossa)
- Ammattikorkeakoulut ja yliopistot (seuran toimintaa tukevat opinnäytetyöt).

HYVÄKSYTTY syyskokouksessa 29.11.2016

	TA2017	E2016	TA 2016	TP 2015
TUOTOT	14 615	5 044	3 400	4 424
Ilmoitustuotot	4 990	755	800	710
Jäsentapahtumat	9 625	3 893	2 600	3 625
Muut tuotot		396		89
KULUT	46 570	29 175	27 050	21 999
Henkilöstökulut	4 900	1 640	1 000	757
Muut kulut yhteensä	41 670	27 535	26 050	21 242
Matkakulut	600	275	500	53
Kokouskulut	900	650	750	428
Jäsentapahtumat	15 600	10 285	7 500	7 633
SES-lehti	9 500	8 900	9 500	9 363
(Kirjojen kulut)	0	0	50	8
Painotuotteet, esitteet	8 500	1 780	900	0
Jäsenmaksut	50	50	50	50
Tietoliikenne	500	290	1 000	0
Postitus	3 000	2 280	1 800	1 490
Konttoritarvikkeet				0
(Hallinnon ulkoistaminen)	0	0	1 500	
Tilintarkastus	650	605	600	558
Kirjanpito	820	820	600	818
Matka-apuraha	500	700	0	500
Pankkikulut	400	400	300	340
Muut kulut	650	500	1 000	0
Tuotto/kulujäämä	-31 955	-24 131	-23 650	-17 575
VARAINHANKINTA				
Tuotot	30 075	23 540	24 325	21 803
Jäsenmaksut	20 300	19 000	19 000	17 986
Provisiot	2 175	2 175	2 175	2 175
Avustukset	7 100	2 250	3 000	1 500
Arpajaiset jne	500	115	150	142
Kulut	0	0	0	0
Varainhankinta				0
Tuotto/kulujäämä	30 075	23 540	24 325	21 803
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Tuotot	50	2 472	50	0
Kulut		0		0
Tuotto-/Kulujäämä	50	2 472	50	0
Satunnaiset erät				
TULOS	-1 830	1 881	725	4 228